

### NOTE 3 DRIFTSSEGMENTER

Ferd avlegger segmentrapportering i samsvar med IFRS 8. Ferd er et investeringselskap og selskapets ledelse fatter beslutninger, følger opp og evaluerer sine beslutninger basert på virkelig verdi på selskapets investeringer og verdiendringer på disse. De operative segmentene identifiseres på bakgrunn av kapital- og ressursallokering. Ferd opererer med følgende 5 forretningsområder:

**Ferd Capital** er en aktiv og langsiktig investor i privateide og børsnoterte selskaper. Ferd Capital har en helhetlig tilnærming til investeringer i mulighetsrommet som strekker seg fra ekspansjonsfasen til modne selskaper. Ferd Capital prioriterer investeringer i selskaper hvor vi har relevant kompetanse. Teamet består av høyt kvalifiserte medarbeidere med operativ erfaring fra finans, strategisk rådgivning og industri. Ferd Capital forvalter konsernets langsiktige aktive egenkapitalinvesteringer, hvor de største investeringene er:

- Elopak (100 prosent eierandel) er en av verdens ledende leverandører av emballasjesystemer for flytende næringsmidler. Med en organisasjon og samarbeidspartnere i mer enn 40 land, selges og markedsføres selskapets produkter i over 100 land på alle verdens kontinenter.

- Aibel (49 prosent eierandel) er en ledende leverandør til internasjonal oppstrøms olje- og gassindustri med fokus på norsk sokkel. Selskapet står for drift, vedlikehold og modifikasjoner av offshore- og landbaserte anlegg, og leverer også komplette produksjons- og prosessanlegg.

- TeleComputing (96 prosent eierandel) er en ledende leverandør av IT-tjenester til små og mellomstore bedrifter i Norge og Sverige. Selskapet leverer et bredt spekter av nettbaserte applikasjoner og kundetilpassede drifts- og outsourcingtjenester og i tillegg systemutvikling, kundebistand og andre konsulenttjenester.

- Interwell (34 prosent eierandel) er en ledende norsk leverandør av høyteknologiske brønnverktøy til den internasjonale olje- og gassindustrien. Selskapets viktigste marked er norsk kontinentalsokkel, men har i de senere årene etablert en tilstedeværelse i flere viktige markeder internasjonalt både i Europa, USA og Midtøsten.

- Swix Sport (100 prosent eierandel) utvikler, produserer og markedsfører skismøring, staver, tilbehør og tekstiler til sport og aktiv fritid under varemerkene Swix, Ulvang, Toko, Original og Lundhags. Selskapet har en omfattende virksomhet i både Norge og utlandet gjennom datterselskaper i blant annet Sverige, USA, Japan og Tyskland.

- Mestergruppen (92 prosent eierandel) er en ledende aktør i det norske byggevaremarkedet med fokus på den profesjonelle delen av markedet. Selskapets virksomhet omfatter salg av byggevarer, tomte- og prosjektutvikling og hus- og hyttekjeder.

- Servi (100 prosent eierandel). Servi utvikler og produserer kundespesifikke hydraulikksystemer, sylindere og ventiler til offshore, maritim og landbasert industri. Selskapet tilbyr et bredt sortiment av komponenter innenfor hydraulikk, pneumatikk og glidelagre samt service og vedlikehold av hydraulikksystemer.

**Ferd Invest** er en aktiv investor som forvalter en betydelig portefølje av nordiske børsnoterte aksjer. Forretningsområdet investerer primært i enkeltaksjer der man mener å se et stort potensial. Porteføljen måles mot en nordisk referanseindeks.

**Ferd Special Investments (SI)** har et vidt mandat til å gjøre investeringer, men har hittil hovedsakelig kjøpt hedgefondandeler i annenhåndsmarkedet. SI gjør investeringer der Ferd ser muligheter innenfor denne nisjen.

**Ferd Hedgefond** foretar investeringer i ulike typer hedgefond som forvaltes av hedgefondmiljøer i utlandet. Forretningsområdet skal gi en god risikojustert avkastning og sørge for risikospredning for Ferd.

**Ferd Eiendom** er en aktiv eiendomsinvestor med ansvar for konsernets eiendomssatsing. Virksomheten er fokusert rundt utvikling av kontor-, lager- og logistikeiendommer samt utvikling av boligeiendom for salg, i hovedsak i Oslo-området. Prosjektene gjennomføres dels i egen regi, dels i samarbeid med utvalgte eksterne samarbeidspartnere. Ferd Eiendom investerer også i utenlandske eiendomsfond.

**Øvrig Virksomhet** består hovedsakelig av investeringer i eksternt forvaltede private equity fond, som har mindre behov for løpende daglig oppfølging og derfor overvåkes av ledelsen fremfor å allokere til et eget forretningsområde. Disse verdipapirene er derfor del av Øvrig virksomhet. "Small Caps"-mandatet, som består av enkeltposter i børsnoterte selskaper hvor tidsperspektivet potensielt kan være noe lengre enn for Invest, inngår også i Øvrig virksomhet. I Øvrig virksomhet inngår også enkelte finansielle instrumenter ledelsen kan benytte for å justere den samlede risikoeksponering. I tillegg inngår kostnader til selskapets ledelse, stab og internbank.

Beløp i NOK 1 000	Ferd AS	Ferd Capital	Ferd Invest	Ferd Special Investments	Ferd Hedgefond	Ferd Eiendom	Øvrig virksomhet
<b>Resultat 2013</b>							
Driftsinntekter	<b>5 410 746</b>	2 448 792	1 489 658	573 629	196 366	191 812	510 488
Driftskostnader	<b>- 177 658</b>	- 62 682	- 18 455	- 21 153	- 4 894	- 9 278	- 61 196
<b>Driftsresultat</b>	<b>5 233 089</b>	<b>2 386 111</b>	<b>1 471 203</b>	<b>552 476</b>	<b>191 472</b>	<b>182 534</b>	<b>449 292</b>

**Balanse****31.12.13**

Investeringer i datterselskaper	<b>11 403 639</b>	9 468 879		44 547		1 304 661	585 551
Investeringer klassifisert som omløpsmidler	<b>12 539 232</b>	158 290	4 985 020	1 992 851	2 227 204	130	3 175 738
Bankinnskudd / trekk på konsernkonto	<b>274 870</b>	1 190 694	53 737	184 636	30 896	238 910	-1 424 003
Øvrige eiendeler	<b>275 473</b>	29 211	1 235	144 604	25 300	47 889	27 234
<b>Sum eiendeler</b>	<b>24 493 214</b>	<b>10 847 074</b>	<b>5 039 992</b>	<b>2 366 638</b>	<b>2 283 400</b>	<b>1 591 591</b>	<b>2 364 520</b>

Beløp i NOK 1 000

	<b>Ferd AS</b>	<b>Ferd Capital</b>	<b>Ferd Invest</b>	<b>Ferd Special Investments</b>	<b>Ferd Hedgefond</b>	<b>Ferd Eiendom</b>	<b>Øvrig virksomhet</b>
<b>Resultat 2012</b>							
Driftsinntekter	3 936 778	1 731 345	654 655	174 584	137 678	72 390	1 166 127
Driftskostnader	- 196 627	- 91 091	- 24 005	- 12 411	- 8 292	- 13 409	- 47 418
<b>Driftsresultat</b>	<b>3 740 151</b>	<b>1 640 254</b>	<b>630 650</b>	<b>162 173</b>	<b>129 385</b>	<b>58 981</b>	<b>1 118 709</b>

**Balanse****31.12.12**

Investeringer i datterselskaper	8 610 741	6 781 355		35 438		1 168 849	625 100
Investeringer klassifisert som omløpsmidler	12 320 087	1 241 127	3 473 772	1 464 558	1 607 396	130	4 533 104
Bankinnskudd / trekk på konsernkonto	911 028	117 936	31 048	202 900	82 788	222 206	254 150
Øvrige eiendeler	969 273	772 645	21 623	71 360		41 828	61 816
<b>Sum eiendeler</b>	<b>22 811 130</b>	<b>8 913 063</b>	<b>3 526 443</b>	<b>1 774 256</b>	<b>1 690 185</b>	<b>1 433 013</b>	<b>5 474 171</b>